FORUM SKARBNIKÓW

w ramach

XXII KONGRESU Gmin Wiejskich 2026

25-26 listopada 2026

Centrum Konferencyjne "Warszawianka" w Jachrance

ORGANIZATOR

ekorum

PARTNER MERYTORYCZNY

ZWIĄZEK GMIN WIEJSKICH RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

PROGRAM

DZIEŃ 1. *środa, 25 listopada*

Dochody JST 2027 – WPF – inwestycje

Jak bezpiecznie zaplanować finanse gminy wiejskiej na lata 2027–2030?

Motyw przewodni panelu

„Nie pytamy tylko, ile dochodów otrzyma gmina w 2027 r. Pytamy, jak te dochody przekładają się na jej zdolność do finansowania usług, inwestycji i obsługi długu w latach 2027–2030."

11:20–11:40 Nowy system dochodów JST po dwóch latach funkcjonowania – co skarbnik gminy wiejskiej musi wiedzieć przed uchwaleniem budżetu i WPF na 2027 r.?

Ocena reformy z perspektywy gmin wiejskich: co się sprawdziło, a co wymaga korekty; doświadczenia budżetów 2025–2026; stanowisko i postulaty samorządów; wnioski dla planowania wieloletniego.

PROWADZĄCY: Związek Gmin Wiejskich RP

11:40–12:10 Dochody gminy na 2027 r. – jak czytać dane Ministerstwa Finansów?

Ile dochodów dla gminy wiejskiej: gdzie znaleźć dane i jak je interpretować; udziały w PIT i CIT, potrzeby finansowe, subwencja ogólna i mechanizm korekcyjny; porównanie lat 2026–2027; nominalny wzrost dochodów a realna przestrzeń finansowa.

PROWADZĄCY: Ministerstwo Finansów

12:10–12:40 Warsztat: Budujemy WPF 2027–2030 krok po kroku

Pokaz na modelu gminy wiejskiej: od prognozy dochodów i narastających wydatków bieżących (wynagrodzenia, w tym w oświacie, energia, gospodarka odpadami), przez nadwyżkę operacyjną i obsługę zadłużenia, po inwestycje i źródła ich finansowania, z uwzględnieniem relacji z art. 242 i 243 ustawy o finansach publicznych.

PROWADZĄCY:

12:40–13:10 Ile możemy bezpiecznie zainwestować? Test finansowy gminy wiejskiej

Trzy warianty inwestycyjne i ich skutki dla nadwyżki operacyjnej, zadłużenia, spłat i kolejnych budżetów; koszty utrzymania nowej infrastruktury; montaż finansowy (środki własne, dotacje, środki UE, kredyty i pożyczki); margines bezpieczeństwa. Lata 2028–2030: zakończenie KPO, przejście do nowej perspektywy finansowej UE, wrażliwość dochodów z PIT na koniunkturę i zmiany podatkowe. Luka finansowa czy nowe możliwości rozwoju gmin?

PROWADZĄCY:

PROGRAM

środa, 25 listopada

13:10–13:30 **Ocena RIO: na co zwrócić uwagę w WPF 2027–2030?**

Komentarz regionalnej izby obrachunkowej do prezentowanych wariantów; dyskusja.

PROWADZĄCY: Przedstawiciel RIO

MODERATOR PANELU: Zarząd Związku

DZIEŃ 2.

czwartek, 26 listopada

Zamknięcie roku – VAT – podatek od nieruchomości – AI

Najważniejsze wyzwania skarbnika na przełomie 2026 i 2027 roku.

10:00–10:35 **Panel I. Sprawozdanie finansowe gminy za 2026 r. – jak bezpiecznie zamknąć rok w przededniu zmian?**

Co skarbnik powinien zweryfikować, zanim podpisze bilans z wykonania budżetu i sprawozdanie finansowe za 2026 r.?
Pięć ważnych zagadnień przy zamknięciu ksiąg: inwestycje i konto 080; środki trwałe i mienie komunalne; należności i zobowiązania (w tym faktury za 2026 r. otrzymane w styczniu 2027 r. przez KSeF); operacje przełomu roku i rozrachunki wewnątrz gminy; przejście na 2027 r. i nową szczegółową klasyfikację budżetową (rozporządzenie MFiG z 20 kwietnia 2026 r.). Co może zakwestionować RIO?

PROWADZĄCY: Lucyna Hanus - Ekspert

10:35–11:20 **Panel II. VAT w gminie w 2026 r. – przegląd aktualności**

KSeF, najnowsze interpretacje i orzeczenia sądów administracyjnych – co zmienia się w rozliczeniach VAT gminy od 2027 roku?

Część A

KSeF w praktyce samorządowej i przygotowanie do zmian od 1 stycznia 2027 r.; interpretacje dotyczące fakturowania ustrukturyzowanego; wkłady niepieniężne do spółek komunalnych – z VAT czy bez VAT?; odliczanie VAT od inwestycji gminnych – najnowsze orzecznictwo, prewspółczynnik, korekta wieloletnia.

PROGRAM

Część B

Świadczenia inwestorów inwestycji nie drogowych na rzecz gminy (art. 16 ustawy o drogach publicznych) – sposoby wykonania obowiązków, ujęcie w budżecie i księgach oraz skutki w VAT.

PROWADZĄCY: Mec. Michał Kostrzewa - Ziemski & Partners Kancelaria Prawna Kostrzewska, Kołodziejczak i Wspólnicy sp.k.

11:20–12:00 Panel III. Podatek od nieruchomości po reformie – aktualne problemy, orzecznictwo i wyzwania na 2027 rok

Co gmina może opodatkować, a czego nie powinna?
Definicje budynku i budowli po zmianach od 2025 r.; orzecznictwo WSA i NSA z lat 2025–2026; nieruchomości związane z działalnością gospodarczą; infrastruktura komunalna i spółki komunalne; wymiar i pobór podatku – weryfikacja deklaracji, postępowania, korekty i nadpłaty; rok 2027 – wpływ nowelizacji i orzecznictwa na dochody gminy. Rekomendacje dla organów podatkowych.

PROWADZĄCY: Mec. dr Paweł Grzybowski - Kancelaria Prawna CRIDO

12:00–12:50 Panel IV. Sztuczna inteligencja w codziennej pracy skarbnika

Analizę przygotuje AI – ale kto ją podpisze?
Debata o tym, gdzie nowe narzędzia realnie wspierają skarbnika, a gdzie niosą ryzyko.

Obszary dyskusji
1. Co AI już dziś robi w finansach gminy? – zestawienia i analiza danych, praca z dokumentami, projekty pism, wsparcie przy budżecie, WPF i prognozach, wykrywanie odchyleń od planu.
2. Granice zaufania i bezpieczeństwo danych – błędne lub pozornie wiarygodne odpowiedzi i ich weryfikacja; RODO, tajemnica skarbowa i inne informacje chronione; co wolno przekazywać do zewnętrznych narzędzi; obowiązki wynikające z unijnego aktu o sztucznej inteligencji (AI Act).
3. Kto podpisuje, ten odpowiada – odpowiedzialność za dokument przygotowany z pomocą AI; kontrola, procedury i dokumentowanie użycia AI; wewnętrzne zasady dla pracowników urzędu.

Czas: debata 40 min + 10 min pytań z sali. Uczestnicy otrzymają listę kontrolną: jak bezpiecznie wprowadzić zasady korzystania z AI w urzędzie.

PROWADZĄCY:

12:50–13:00 Podsumowanie i zamknięcie Forum

PROWADZĄCY: Związek Gmin Wiejskich RP

MODERATOR PANELU: Zarząd Związku

ORGANIZATOR

ekorum

PARTNER MERYTORYCZNY